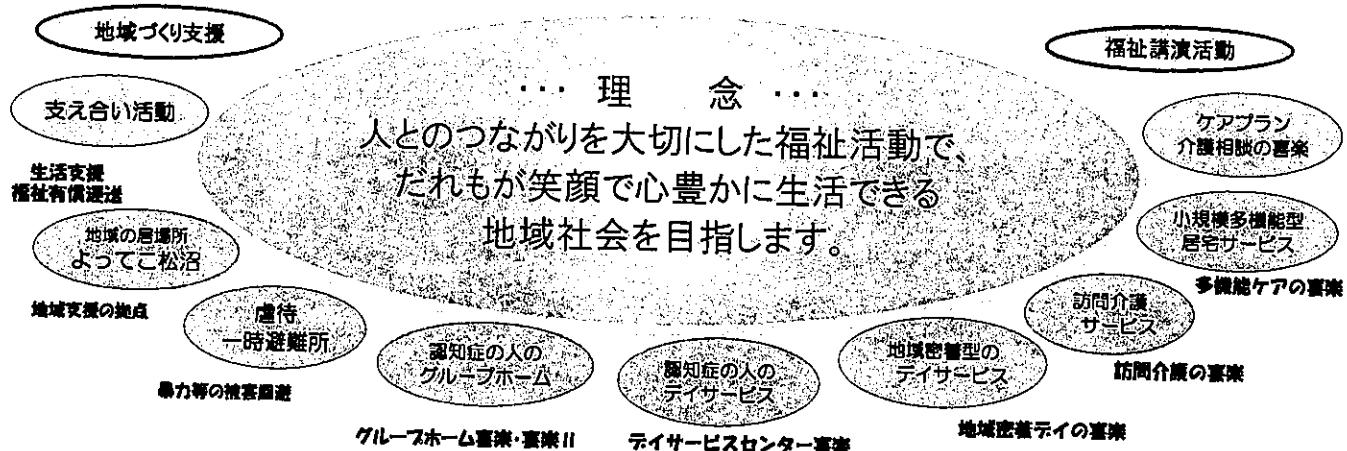


## 第1号議案

# 令和3年度 事業報告書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

## NPO法人お互いさまネットワーク



### 法人指針

1. 地域の人から頼られる介護福祉活動を提供するために成長する。
2. 地域の人との交流を深め、当法人の専門性や資源を地域に提供する。
3. 地域の課題やニーズを発見し、地域住民・関係者と連携しながら不足する福祉活動を展開する。

〒374-0057 群馬県館林市北成島町1829-5

<http://otagaisamaegao.net/>

代表電話 0276-70-1326 代表FAX 0276-70-1327

お互いさまネットワークホームページ

### 令和3年度 活動の概要

#### 1. 令和3年度の下記の法人目標に基づき活動を進めてきました。

##### ①法人の安定経営の前進

令和元年度、2年度と損失を計上したことから令和3年度は297万円の利益を目指し、介護保険の利用者確保を意識し活動してきました。その結果、当年度は632万円の利益を出すことができました。

##### ②働きやすい職場の構築 チェック＆アクション25実施⇒改善目標確定⇒改善計画策定

令和3年8月に全職員で雇用管理改善チェックリスト25項目を実施しました。結果、満足度は管理者80.1%、職員77.1%となりました。このチェックリストに基づき「改善会議メンバー」によって2項目の改善項目を決定し、令和4年度に改善実施します。

##### ③虐待に対する一時避難所の設置

コロナ禍によって、虐待が増加しています。虐待は被害者を避難させることが急務です。館林において避難させるシェルターがないことから設置を目標に掲げました。

館林警察、館林市、群馬県と話し合いを重ね、運営しているNPO法人の助言を受け令和3年12月からアパートを借用して「虐待一時避難所」の運営を開始しました。当法人では避難者の生活を支援します。現在まで4件8名の館林市民が利用しました。避難所の必要性を実感しました。

#### 2. 新型コロナウイルス感染

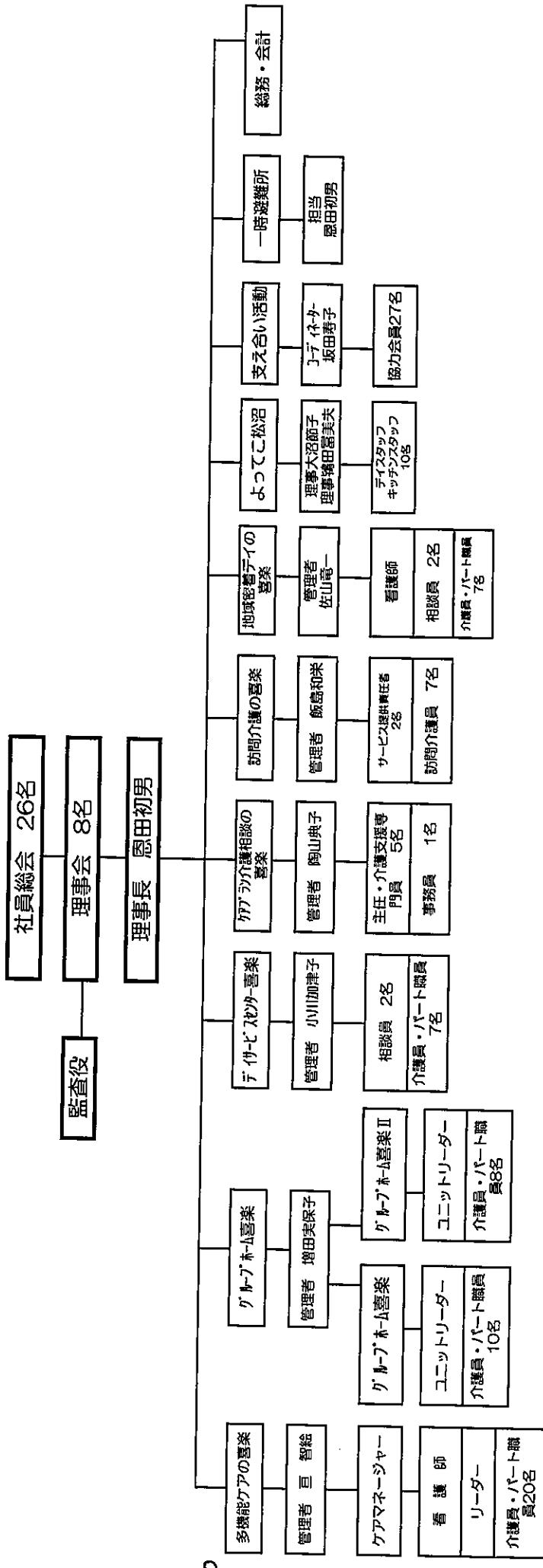
令和4年2月15日「多機能ケアの喜楽」の利用者に発熱があり、事業所で抗原検査を実施した結果「陽性」となり、利用者・職員の全員に抗原検査を実施しました。また「多機能ケアの喜楽」では通い・泊りのサービスを中止し、全利用者宅に訪問や電話での支援に切り替えました。最終的には利用者11名・職員6名の感染となりました。感染が収束した3月1日からは通常運営となりました。利用者やそのご家族には、大変なご迷惑を掛けてしまいました。現在全事業所でさらなる感染予防に努めています。

#### 3. 「法人戦略5年後ビジョン」最終年度

令和3年度は「法人戦略5年後ビジョン」2017～2021年度の最終年度となっています。5年間の評価を行い、新たな「法人戦略5年後ビジョン」の策定年度となっています。

## NPO法人 お互いさまネットワーク組織団

**理念** 「人との繋がりを大切にした福祉活動で、だれもが笑顔で心豊かに生活できる地域社会を目指します。」



## 1 事業実施の成果

| 部 署    | 目 標  | 成 果   |                                 |   | 摘 要                         |
|--------|--|---|---------------------------------|---|-----------------------------|
| 会 員    | 正会員 25名<br>協力会員 28名<br>利用会員 150名   | 正会員 25名<br>協力会員 27名<br>利用会員 149名                          |                                 |   | 協力会員増加を目指して<br>いたが減少してしまった。 |
| 職 員    | 令和4年3月31日現在  | 正職員   | パート                             | 計   | 備 考                         |
|        | 管理事務   | 1   | 1                               | 2   | 必要に応じて職員の増加を<br>図る。         |
|        | 支え合い活動   | 1   | 0                               | 1   |                             |
|        | よってこ・だんだん  | 0   | 0                               | 0   |                             |
|        | グループホーム喜楽・喜楽Ⅱ  | 8   | 10                              | 18  |                             |
|        | デイサービスセンター喜楽   | 3   | 4                               | 7   |                             |
|        | 多機能ケアの喜楽   | 8   | 13                              | 21  |                             |
|        | 訪問介護の喜楽  | 3   | 4                               | 7   |                             |
|        | ケアプラン介護相談の喜楽   | 4   | 2                               | 6   |                             |
|        | 地域密着デイの喜楽  | 4   | 3                               | 7   |                             |
|        | 計  | 32  | 37                              | 69  |                             |
| 法人役員   | 理事長 恩田 初男<br>副理事長 増田実保子<br>監事 赤坂 一郎  | 理事 鶴田富美夫<br>理事 佐藤 富代<br>理事 大沼 節子                          | 理事 原島 秀克<br>理事 陶山 典子<br>理事 曾根 勝 |   | (成島北区長 職)                   |
| 部 署    | 目 標  | 成 果   |                                 | 摘 要   |                             |
| 法人全体   | ① 法人の安定経営を前進<br>② 働きやすい職場の構築<br>チェック＆アクション25の<br>実施・改善項目を確定、改善計<br>画の策定、改善の実施<br>③ 虐待に対する一時避難所<br>の設置を進める                              | 令和3年度利益<br>予算：297万円<br>実績：632万円                           |                                 | 目標達成。<br>予算より335万円利益が多い。<br>今後も安定するよう継続する。              |                             |
|        |  | 8月、職員全員に現状調査<br>を行った。11月～3月メン<br>バーによる会議にて計画を<br>策定した。    |                                 | 遅れなく取り組めている。本年度改<br>善実施予定。                              |                             |
|        |  | 2021年12月に一時避<br>難所の設置が完了。年度内<br>には2件の利用があった。              |                                 | 目標達成。今年度にも利用があった<br>ため一時避難所には需要があると思<br>われる。今後も活動を継続する。 |                             |
| 支え合い活動 | 理念「会員相互の支え合いで安心して暮らせる地域社会を目指す。」<br>① 協力会員 28名<br>利用会員 150名<br>チケット販売目標<br>900円券 3,000枚<br>450円券 1,600枚<br>500円券 5,000枚<br>100円券 5,500枚 |   |                                 |   |                             |
|        | ① 協力会員 27名<br>利用会員 149名<br>チケット販売実績<br>900円券 2,556枚<br>450円券 1,565枚<br>500円券 4,636枚<br>100円券 5,175枚                                    | 昨年度とほぼ横這いの実績となっ<br>た。<br>⇒ 85%<br>⇒ 98%<br>⇒ 93%<br>⇒ 94% |                                 |   |                             |

|                  |   |   |   |
|------------------|---|---|---|
|                  | ② 運転協力者を2名増員する<br><br>③ 利用者の思いを体感する<br>(例:ストレッチャー、車椅子、他)  | 増員〇名<br><br>⇒ 60%   | 会員募集説明会等を開催できなかつた。<br><br>全員が出来た訳ではなかった。<br>(出来ない人もいた)  |
| 地域の居場所<br>よってこ松沼 | 理念「人とのつながりをつくり笑顔になれるところです。」<br><br>① 美味しく食べて健康になれる居場所になる<br>② 営業日には必ず10分間体操を行う<br><br>新型コロナウイルス感染予防対策で、人ととの交流を控えたため、目的は達成できなかつた。7,8,10,11,12,1月の11時~14時の営業。 |   |   |
| グループホーム<br>喜楽    | 理念「地域社会の中で人とのつながりを大切にし、その人らしくあなたと共に暮らします。」<br><br>① お年寄りが安心して暮らせる支援をする<br><br>② 認知症の学習会を毎月職員会議で行う<br><br>③ お互いさまネットワーク 法人内の職場への研修 (交換研修)                    | 職員が笑顔を基本に支援を行うことでお年寄りの笑顔も増えた。<br><br>R3.4月~9月実施。<br><br>GH 喜楽Ⅱ⇒GH 喜楽へ3名研修。                                      | お年寄りの安心の一部になった。<br>今後も継続していく。<br><br>後半は学習会を行えなかつた。今後は会議前の10分間で行うこととする。<br><br>グループホーム間の研修は行えたが他事業所へは職員不足のため出来なかつた。 |
| デイサービス<br>センター喜楽 | 理念「デイ喜楽は、楽しみをもってゆっくり過ごす、あなたのもう一つの家です。」<br><br>① 利用者がデイサービスに通うことにより在宅生活が安定する。<br><br>② 介護技術の統一と向上<br><br>③ 利用者の確保を図り加算を取れるように努める                             | 年度末に家族アンケートを実施し家族より良くなつたと回答をいただいた。<br><br>会議の中で今年は認知症をテーマに学習することができた<br><br>利用者確保には至らなかつたが、入浴計画を作成し加算を取ることはできた。 | 達成率80%<br>在宅生活が長く続けられるよう支援していきたい。<br><br>達成率60%<br>学習したことを現場で実践する。<br><br>達成率50%<br>安定した利用者の確保となるよう努力する。            |
| 多機能ケアの<br>喜楽     | 理念「一人ひとりが主人公。私たちは、あなたらしい生活を地域の中で、ご家族と共に柔軟に支えます。」<br><br>① 感染症に負けないよう環境を整え、利用者・職員の心身の健康を保つ<br><br>② 報連相の徹底   | 2月、利用者・職員にコロナ陽性者が出了た。コロナ以外でも体調不良で休む職員が多く仕事に支障があつた。<br><br>時々伝達の誤りや報告忘れがあつた。                                     | 基本的な感染予防策を見直し、体調管理を行っていく。<br><br>引き続き、目標に挙げて報告を徹底していく。  |

|              |  |   |   |
|--------------|--|---|---|
|              | ③ 安定経営を維持する<br>(平均 24 名以上)               | 4月～1月は 24～25 名をキープしていたが 2月、3月は減った。                              | 今後 1 ヶ月に 1 人程度ずつ新規利用者を獲得し、徐々に増やしていく。                            |
| 地域密着ティの喜楽    | 理念「私たちは、本人と家族が安心して自宅生活を続けられるよう支援します。」    |   |   |
|              | ① 10月までに契約人数を 25 人に増やす                   | 9月末日で契約人数 24 人。<br>請求人数は 21 人だった。                               | 各居宅事業所へ営業に行なったことで利用につながった方もいた。                                  |
|              | ② 職員をレベルアップさせるために、月に 1 回学習会を行う           | 未実施の月が 3 回あった。  | 移動介助の方法等、学習した内容をサービスで実践することができた。                                |
|              | ③ 情報収集シートを活用し、個別ケアにつなげる                  | 利用者の少ない月ではシートに書き込めたが、利用者が増えるごとに減っていった。                          | 長年馴染んだ習慣や好み、現在の状態、状況を知ることで個別ケアに活かすことができた。                       |
| 訪問介護の喜楽      | 理念「私たちは「笑顔」「安心」「生きる気力」を届けます。             |   |   |
|              | ① 担当ヘルパー同士の情報交換の方法を見直し、より適切なサービスを行う      | 細かい情報交換により個々に合ったサービスができた。                                       | メモやメール、また口頭で情報交換等の連絡を取り合った。                                     |
|              | ② 効率よく統一したサービスができるよう手順書を整える              | 手順書を見ることで統一したサービスが可能に。また久しぶりの訪問時も再確認でき不安なくサービスができた。             | 新規利用者から作成し約半分は完成した。今後も継続する。                                     |
| ケアプラン介護相談の喜楽 | 理念「介護に係る相談を提供することで地域に貢献する。」              |   |   |
|              | ① 利用者の生活を点から線につなげていく                     | 独居、認知症の利用者を中心に食、内服管理を中心にサービスを提供することによりケアマネの緊急対応が減少した。           | モニタリングで評価し、気になる利用者はその都度会議で検討しながらケアプランを修正している。                   |
|              | ② 個々の利用者をチームで支援していく                      | 緊急時はケアマネが対応できる体制を整えた結果、利用者、他事業所の相談員は不安を感じないようになった。              | 月 1 回の職員会議、週 1 回の検討会議の他にもケアマネ同士で話し合いを重ねていった。                    |
|              | ③ 月平均利用者数<br>要介護者 100 人、要支援者 50 人を支援していく | 3 月の実績 要介護 118 件、要支援 50 件となった。<br>月平均 要介護 108 件、要支援 48 件で目標を達成。 | ケアマネ一人欠員の中、事務員を置くことで一人 39 人までの利用者が 44 人まで受け持つことができ、目標以上の成果となった。 |

## 2 事業の実施に関する事項

### (1) 特定非営利活動に係る事業

| 事業名              | 事業内容  | 実施日時                                    | 実施場所                         | 従事者の人数   | 受益対象者の範囲及び人数   |
|------------------|---|---|------------------------------|--|--|
| 支え合い活動           | 日常生活で誰かの手助けが欲しい時、会員相互の支え合いで安心して暮らせる地域社会を目指す活動です。  | 活動日数<br>310日<br>延べ活動回数<br>2,733回        | 利用者の自宅他                      | 延べ活動者<br>数2,856人   | 何らかの理由で日常生活に困っている人延べ利用者数<br>2,983人                           |
| 地域の居場所<br>よってこ松沼 | 地域の人がだれでも気軽に来られ、親しく笑顔になれる交流の場として居場所を提供。今年度は、新型コロナ感染予防のため、随時の休業を余儀なくされた。<br>7,8,10,11,12,1月のみ営業            | 計30日<br>行い、<br>11時～<br>14時で<br>営業した     | 館林松沼町<br>「よって<br>こ松沼」        | 担当理事<br>2名<br>スタッフ<br>延べ99人                                | 延べ来所者<br>399人<br>営業日数合計<br>30日<br>1日平均<br>13.3人              |
| グループホーム喜楽の事業     | 介護保険において認知症の人へ共同生活住居において、介護や生活支援サービスを提供し、地域との繋がりを大切にして喜びと安らぎを持って生活してもらう事業                                 | 365日<br>24時間                            | グループ<br>ホーム喜<br>楽・喜樂<br>Ⅱ    | 管理者1名<br>看護師1名<br>正職介護職<br>員 7名<br>パート介護<br>職員 9名<br>計 18名 | 認知症のため自宅での生活<br>が困難な人<br>喜樂 9名<br>喜樂Ⅱ 9名<br>共用ディ 1名<br>計 19名 |
| ティサービス<br>事業     | 介護保険において認知症の人の自宅での生活を支えるための通いで介護サービス事業  | 310日<br>日曜日休業及び<br>12/30<br>から1/2<br>休み | ティサー<br>ビスセン<br>ター喜樂         | 管理者1名<br>正職介護職<br>員 2名<br>パート介護<br>職員 4名<br>計 7名           | 館林在住で認知症のある方<br>契約者 25名<br>延べ利用者数 2,776名<br>1日平均 8.95名       |
| 多機能ケアの<br>喜楽の事業  | 利用者個別の利用の仕方に応じ、通所<br>・訪問・ショートステイを組み合わせた<br>支援を行う。地域連携として、民生委員<br>、医療機関、利用者がよく行く店や食堂<br>、地域の住民と連絡を取り合っている。 | 365日<br>オーブン<br>日以来休<br>業日無し            | 通所、泊<br>り訪問を<br>組み合わ<br>せた利用 | 管理者1名<br>(看護師兼<br>務)<br>正職員7名<br>パート13<br>名<br>計21名        | 柔軟な利用に対応するため<br>職員の増員を含め、配置を<br>考えていく。<br>契約者数 18名           |
| 地域密着ティ<br>の喜楽の事業 | 介護保険において自宅での生活を支える<br>ため通いで介護サービスを行う事業  | 日曜日休<br>業及び<br>12/30<br>から1/2<br>休み     | 地域密着<br>ティの喜<br>楽            | 管理者1名<br>看護師2名<br>(相談員兼<br>務1名)<br>正職介護職<br>員 2名           | 契約人数 28名<br>延べ利用者数 2,165名<br>1日平均 7.0名                       |

|   |  |                                 |  |  |   |
|---|--|---------------------------------|--|--|---|
|   |  |                                 |  | パート介護<br>職員 2名<br>計 7名                                       |   |
| 訪問介護事業                                    | 介護保険において自宅での生活を支えるために訪問して介護・家事援助を行う事業  | 日曜日休業及び<br>12/30<br>から1/2<br>休み | 利用者の<br>自宅に訪<br>問                                  | 管理者1名<br>正職員2名<br>パート介護<br>職員 4名<br>計 7名                     | 自宅で介護・家事援助の必<br>要な方<br>利用者数 60名<br>介護 35名<br>予防 25名                 |
| ケアプラン介護相談事業                               | 介護保険において自宅での生活を支えるために必要な介護サービスの提供を利用者等と相談し、サービスの提供を支援調整する事業                                  | 日曜日休業及び<br>12/30<br>から1/2<br>休み | ケアプラン介護相談の喜楽<br>事務所                                | 管理者1名<br>介護支援専門員 4名<br>事務員1名<br>計 6名                         | 介護サービスが必要な方<br>利用者数 168名<br>要介護 118名<br>要支援 50名                     |
| 関連事業<br>・認知症の人<br>と家族の会<br>「家族のつど<br>い」事業 | 公益社団法人認知症の人と家族の会が開催する「家族のつどい」東毛地域を担当した。認知症の人を介護している家族等の交流を開催。家族の悩みや困り事を共有することによって介護負担の軽減を図る。 | 10回<br>開催                       | 太田<br>館林<br>伊勢崎                                    | 世話人<br>延べ10名   | 認知症の人を介護している<br>家族等<br>延べ参加者約 43名                                   |
| 生活支援体制<br>整備事業勉強<br>会・協議体会<br>議参加         | 県及び東毛地区の各自治体が開催する勉強会に1回参加した。   |                                 |  |  | 介護予防、日常生活支援総合事業への移行について検討した。  |
| 会報の発行                                     | 年3回会報を発行して活動の内容を広報している。43号は多々良地区近隣にミニカレンダーと共に4500部のポスティングを行った。                               | 年3回<br>発行日                      | 5900部印刷<br>令和3年 7月25日<br>令和3年 11月25日<br>令和4年 3月25日 | 会員・サービス利用者等に配布<br>第42号 (700部)<br>第43号 (4500部)<br>第44号 (700部) |   |
| ホームページ                                    | 最新情報を日々入力し、毎月15日には部門ごとにブログを更新するよう努めた。求人情報も適時更新している。  |                                 |  |  | <a href="http://otagaisamaegao.net/">http://otagaisamaegao.net/</a> |

## (2) 収益事業

| 事業名 | 事業内容              | 実施日時 | 実施場所 | 従事者の人数 |
|-----|-------------------|------|------|--------|
|     | 収益事業の実施はありませんでした。 |      |      |        |

### 3 会議の開催に関する事項

#### (1) 総会

##### 第22回定時社員総会の開催

- ・日時 令和3年5月7日（金曜日） 午後6時00分～7時30分
- ・会場 成島北区民会館 群馬県館林市北成島町2881-2
- ・議題 第1号議案 令和2年度事業報告・収支報告 監査報告  
第2号議案 令和3年度事業計画・収支予算  
第3号議案 役員変更の件  
第4号議案 コロナ緊急対策融資について

- ・その他

#### (2) 理事会

事業計画に基づき事業の進捗状況や事業に対する意見や検討を行っています。

理事会はディサービスセンター喜楽を会場とし18時～20時で開催しました。

|     | 開催日      | 主な会議の内容   |
|-----|----------|---|
| 第1回 | 3年4月30日  | 令和2年度決算概要・令和3年度法人目標・総会について                          |
| 第2回 | 3年6月18日  | 年度目標確認・今後の介護被見の動向について・賞与支払い                         |
| 第3回 | 3年7月16日  | リフト浴整備・昇給・チェック&アクション25実施・一時避難所設置                    |
| 第4回 | 3年9月17日  | リフト浴整備・チェック&アクション25実施・一時避難所設置                       |
| 第5回 | 3年10月15日 | リフト浴整備・チェック&アクション25実施・一時避難所設置・個人面談                  |
| 第6回 | 3年11月19日 | 中間決算・リフト浴整備・チェック&アクション25実施・一時避難所設置                  |
| 第7回 | 4年1月21日  | 倫理規定設置・リフト浴整備・チェック&アクション25実施・一時避難所設置                |
| 第8回 | 4年2月18日  | コロナ感染者発生のため中止                                       |
| 第9回 | 4年3月18日  | 各部署運営について・コロナ感染報告・チェック&アクション25実施<br>一時避難所・長期目標、年度目標 |

#### (3) 責任者会議

①行事予定や各部署での課題を担当責任者で共有し、意思統一と部署間の情報共有の会議を行った。

毎月第1火曜日・18時00分～20時00分 年間12回開催

#### (4) 支え合い活動

- ①協力会員総会報告会
- ②協力会員懇談会 コロナ禍により中止

#### (5) 「よってこ松沼」

①運営検討会 今年度は実施できませんでした。

②スタッフ会議

キッチンスタッフ・ディースタッフによる毎月行事予定、メニューなどの検討を行いますが、  
本年度は新型コロナ感染予防対策が中心の話し合いでいた。

|     | 開催日          | 内 容                    |
|-----|--------------|------------------------|
| 第1回 | 令和3年4月27日(火) | 5月開始に向けての準備            |
| 第2回 | 令和3年5月27日(木) | 6月営業中止を決定              |
| 第3回 | 令和3年6月29日(火) | 7月は火と木の11時～14時の短縮営業を決定 |
| 第4回 | 令和3年7月27日(月) | 8月も7月と同様の短縮営業を決定       |

8月の営業を7月と同様と決めたが2日しか営業できず、9月は営業自粛を決定  
8月26日に予定した9月に向けてのスタッフ会議中止

|     |               |                        |
|-----|---------------|------------------------|
| 第5回 | 令和3年10月12日(火) | オープンするにはどうしたらよいか       |
| 第6回 | 令和3年10月26日(火) | 来場者とスタッフの役割、今後の勉強会について |
| 第7回 | 令和3年11月25日(木) | おしゃべりしない過ごし方等様々な方策     |
| 第8回 | 令和3年12月24日(金) | コロナ蔓延状況の中でできること        |

#### ④ 広報活動

県立多々良沼公園管理等近くの「あすまや」で、お楽しみ会を続けておりました。「よってこ松沼」がランチ営業をしていれば、体操の後皆で食べに行きましたが、休業の間も、10人程度の皆さんか火曜日と木曜日の10時に集まって安否確認ができました。柔軟体操・ラジオ体操の後おしゃべりや歌、楽器の演奏、フラダンスを楽しみました。盛夏の中も木陰で、冬の寒い日も、穏やかな日差しの中で楽しい集まりができたことは、人と人との繋がりを切らさないひとつの成果であると考えます。

### (6) グループホーム喜楽

#### ①運営推進会議

グループホームが閉鎖的にならないよう地域の方、ご家族、行政職員等で運営を検討しています。

|     |         |         |         |          |         |         |
|-----|---------|---------|---------|----------|---------|---------|
| 開催日 | R3.5.25 | R3.7.27 | R3.9.28 | R3.11.24 | R4.1.26 | R4.3.22 |
|     | 書面にて    | 書面にて    | 書面にて    | 事業所にて    | 書面にて    | 書面にて    |

#### ②家族会

例年は、GH喜楽・喜楽Ⅱにおいて年2回家族会を開催し、情報交換と家族間の交流を行っていましたが、今年度は開催せずに要望書を送り、ご意見を伺いました。

#### ③職員会議を毎月、ケアプラン会議を奇数月の20時00分より開催しています。

|            | 職員会議       | ケアプラン会議     |
|------------|------------|-------------|
| グループホーム喜楽  | 毎月1日 12回開催 | 奇数月14日 6回開催 |
| グループホーム喜楽Ⅱ | 毎月3日 12回開催 | 奇数月15日 6回開催 |

#### ④避難訓練

##### ・消防署の立ち会いの下での訓練 年2回

| 実施日        | 内 容   |
|------------|---|
| 令和3年 6月26日 | グループホーム喜楽Ⅱ 夜間想定訓練   |
| 令和3年11月27日 | 多機能ケアの喜楽 夜間想定訓練<br>※内容を一部変更し、(株)SUBARUと河本工業(株)のご協力により<br>(株)SUBARU 北成島寮(隣建物)への一時避難を行った。 |

##### ・自主避難訓練 毎月第4土曜日 グループホーム、多機能で夜間想定。他部署では昼間想定で実施

### (7) テイサービスセンター喜楽

①家族のつどい 今年度は顔を合わせての会合が出来なかつたので、アンケートを取り  
ご意見を伺つた。大変良い評価を頂いた。

②春と秋の観光行事は、外出自粛のため実施できなかつた。

③職員会議 毎月1回・・・全12回

④運営推進会議 グループホームと合同で開催 年2回

⑤避難訓練 毎月第4土曜日実施

#### (8) 多機能ケアの喜楽

- ①職員会議 毎月1回・・・全12回
- ②家族会 8月に計画したが、コロナのため中止し家族に対しアンケート実施。
- ③運営推進会議 グループホームと合同で開催 年6回
- ④避難訓練 每月第4土曜日実施

#### (9) 地域密着デイの喜楽

- ①職員会議 毎月1回・・・全12回
- ②運営推進会議 グループホームと合同で開催 年2回
- ③避難訓練 每月第4土曜日実施

#### (10) 訪問介護の喜楽

- ①学習会 毎回テーマを決めて学習し、サービス向上に繋げる。 年4回
- ②職員会議 毎月1回・・・全12回  
利用者サービスのモニタリングと状況確認・日程等を調整する。

#### (11) ケアプラン介護相談の喜楽

- ・地域個別ケア会議 2回開催  
「独居認知症の方の地域トラブルについて」  
「徘徊認知症の方への対応」  
行政、医療機関、関係機関とともに検討し、担当ケアマネとして関わりました。
- ・職員会議 毎月5日前後 全12回
- ・定例会議 每週金曜日 全利用者を全職員が理解するために情報共有しています。
- ・情報交換会 每月第1火曜日 各事業所の利用者情報を共有し、適切に振り分けます。  
ケアプラン・多機能・認知症デイ・地域密着デイが合同で開催 年12回

#### (12) ボランティア慰問

本年度は新型コロナウイルス感染拡大により、ボランティア慰問はすべて中止になりました。

## 第23期 活動計算書

令和3年4月1日～令和4年3月31日まで

単位:円

| 科 目  | 金額  |                           |
|--|---|---------------------------|
| I 経常収益   |   |                           |
| 1. 受取会費<br>入会金・会費収入  | 267,000   | 267,000                   |
| 2. 受取寄付金<br>寄付金収入  | 33,200  | 33,200                    |
| 3. 受取助成金<br>助成金収入  | 4,878,749   | 4,878,749                 |
| 4. 事業収入<br>支え合い活動事業収益<br>よってこ松沼事業収益<br>一時避難所事業収益<br>GH喜楽事業収益<br>GH II 喜楽事業収益<br>GH共用ティ事業収益<br>GH II 共用ティ事業収益<br>ディ喜楽事業収益<br>地域密着ティ事業収益<br>多機能ケアの喜楽事業収益<br>訪問介護喜楽事業収益<br>ケアプラン喜楽事業収益<br>管理部門収益  | 6,044,750<br>106,150<br>16,500<br>41,706,759<br>42,626,307<br>1,770,460<br>1,849,909<br>36,896,098<br>20,778,120<br>64,826,765<br>17,706,100<br>22,192,270<br>127,746   | 256,647,934               |
| 5. その他収益<br>受取利息<br>雑収益  | 271<br>560,053  | 560,324                   |
| 経常収益計  |   | 262,387,207               |
| II 経常費用  |   | 262,387,207               |
| 1. 事業費   |   |                           |
| (1) 人件費<br>役員報酬<br>給与手当<br>雑 紙<br>賞 与<br>法定福利費<br>福利厚生費<br>退職共済掛金<br>研 修 費<br>市民活動謝礼金<br>人件費計  | 240,000<br>97,587,906<br>30,158,195<br>25,514,500<br>20,873,897<br>1,502,056<br>2,337,400<br>218,495<br>5,044,660   | 183,477,109               |
| (2) その他経費<br>消耗品費<br>事務用消耗品費<br>地代家賃<br>損害保険料<br>修繕維持費<br>生活リハビリ費<br>医療衛生費<br>リース料<br>租税公課<br>食 材 費<br>支払報酬謝礼金<br>物品購入<br>減価償却費<br>旅費交通費<br>通 信 費<br>水道光熱費<br>支払手数料<br>車両費<br>会議費<br>広告宣伝費<br>接待交際費<br>寄付金支出<br>諸 会 費<br>支払利息<br>その他雑損<br>雜 費<br>その他の経費計 | 1,709,593<br>646,049<br>6,013,964<br>1,065,207<br>961,144<br>392,006<br>1,096,499<br>1,256,938<br>590,562<br>10,096,339<br>481,880<br>764,218<br>11,156,147<br>2,564,985<br>1,016,743<br>7,573,252<br>1,907,549<br>7,047,847<br>62,165<br>899,772<br>90,140<br>0<br>100,300<br>1,258,330<br>597,276<br>21,325 | 183,477,109<br>59,370,230 |

## 2. 管理費

## (1) 人件費

|         |           |
|---------|-----------|
| 役員報酬    | 4,320,000 |
| 給与手当    | 2,075,442 |
| 雜 紙     | 1,141,839 |
| 賞 与     | 468,000   |
| 法定福利費   | 1,084,762 |
| 福利厚生費   | 63,284    |
| 退職共済掛金  | 78,030    |
| 研 修 費   | 5,748     |
| 市民活動謝礼金 | 617,750   |
| 人件費計    | 9,854,855 |

## (2) その他経費

|         |         |
|---------|---------|
| 消耗品費    | 52,737  |
| 事務用消耗品費 | 514,132 |
| 地代家賃    | 0       |
| 損害保険料   | 3,260   |
| 修繕維持費   | 146,278 |
| 医療衛生費   | 9,250   |
| リース料    | 793,914 |
| 公租公課    | 31,070  |
| 支払報酬謝礼金 | 484,000 |
| 減価償却費   | 61,000  |
| 旅費交通費   | 24,000  |
| 通信費     | 298,484 |
| 水道光熱費   | 0       |
| 支払手数料   | 102,122 |
| 車両費     | 115,450 |
| 会議費     | 63,394  |
| 広告宣伝費   | 478,554 |
| 接待交際費   | 62,580  |
| 寄付金支出   | 3,000   |
| 諸会費     | 79,875  |
| 支払利息    | 0       |
| その他雑損   | 250     |
| 雑 費     | 2,724   |

## その他の経費計

## 経常費用計

## 経常利益

## 法人税・住民税

当期正味財産増減額

前期繰越正味財産額

次期繰越正味財産額

3,326,074

3,326,074

256,028,268

256,028,268

6,358,939

165,400

6,193,539

49,177,067

55,370,606

(注) 収益事業はありませんでした。

特定非営利活動法人 お互いさまネットワーク

## 第23期 貸 借 対 照 表

令和4(2022)年3月31日現在

単位:円

| 科 目               | 金額                |            |                    |
|-------------------|-------------------|------------|--------------------|
| <b>I 資産の部</b>     |                   |            |                    |
| 1. 流動資産           |                   |            |                    |
| 現 金 預 金           | 35,505,493        |            |                    |
| 未 収 入 金           | 36,385,345        |            |                    |
| 前 払 費 用           | 664,514           |            |                    |
| 立 替 金             | 31,303            |            |                    |
| 流動資産合計            | <b>72,586,655</b> | 72,586,655 | 72,586,655         |
| 2. 固定資産           |                   |            |                    |
| (1)有形固定資産         |                   |            |                    |
| 建 物               | 72,139,485        |            |                    |
| 建物付属設備            | 15,185,560        |            |                    |
| 構 築 物             | 1,724,999         |            |                    |
| 簡 易 建 物           | 1                 |            |                    |
| 車両運搬具             | 207,199           |            |                    |
| 備 品               | 3,251,707         |            |                    |
| 有形固定資産合計          | <b>92,508,951</b> | 92,508,951 |                    |
| (2)無形固定資産         |                   |            |                    |
| 電話加入権             | 100,000           |            |                    |
| 無形固定資産            | 100,000           | 100,000    |                    |
| (3)投資その他の資産       |                   |            |                    |
| 保証金・敷金            | 45,000            |            |                    |
| 投資その他の資産合計        | 45,000            |            |                    |
| 固定資産合計            | <b>92,653,951</b> | 92,653,951 | 92,653,951         |
| 資産合計              |                   |            | <b>165,240,606</b> |
| <b>II 負債の部</b>    |                   |            |                    |
| 1. 流動負債           |                   |            |                    |
| 未 払 金             | 14,862,091        |            |                    |
| 前 受 金             | 3,000             |            |                    |
| 預 り 金             | 179,782           |            |                    |
| 預り時間預託            | 13,200            |            |                    |
| 流動負債合計            | <b>15,058,073</b> | 15,058,073 |                    |
| 2. 固定負債           |                   |            |                    |
| 長期借入金             | 94,805,927        |            |                    |
| 預り保証金             | 6,000             |            |                    |
| 固定負債合計            | <b>94,811,927</b> | 94,811,927 |                    |
| 負債合計              |                   |            | <b>109,870,000</b> |
| <b>III 正味財産の部</b> |                   |            |                    |
| 前期繰越正味財産          |                   |            | 49,177,067         |
| 当期正味財産増減額         |                   |            | 6,193,539          |
| 正味財産合計            |                   |            | <b>55,370,606</b>  |
| 負債及び正味財産合計        |                   |            | <b>165,240,606</b> |

(注)収益事業はありませんでした。

## 財務諸表の注記

### 1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

#### (1)固定資産の減価償却の方法

有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしている。

#### (2)消費税等の会計処理

消費税は税込経理によっています。

## 2. 事業別損益の状況

事業別損益の状況は下記の通りです。

### 令和3年度 第23期 活動計算書(事業所別)

特定非営利活動法人 お互いさまネットワーク

令和3年4月1日～令和4年3月31日

単位：円

|           |            |            |          |         |            |            |            |           |            |            |          |           |   |           |
|-----------|------------|------------|----------|---------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|----------|-----------|---|-----------|
| 營業利潤(淨收入) | -2,155,900 | -2,232,086 | -92,002  | -95,590 | -1,981,797 | -1,128,232 | -3,470,483 | -914,929  | -1,147,564 | 13,218,583 | 0        |           |   |           |
| 分配後財產增值額  | -3,058,206 | -1,014,811 | -328,262 | 656,526 | 357,913    | 1,628,458  | 1,694,319  | 6,201,892 | -5,207,728 | 2,556,855  | -746,992 | 3,453,775 | 0 | 6,193,539 |

### 3. 活動の原価の算定にあたって必要なボランティアによる役務の提供の内訳

(単位:円)

| 内容                        | 金額        | 算定方法                                 |
|---------------------------|-----------|--------------------------------------|
| 支え合い活動<br>(市民活動謝礼金)       | 4,773,310 | 住民相互の支え合い活動の協力会員謝礼金 時間700円           |
| よってこ松沼<br>(市民活動謝礼金)       | 99,000    | 居場所のキッチンスタッフ1回1,000円、ディースタッフ1日1,000円 |
| 多機能ケアの喜楽他<br>(市民活動謝礼金)    | 135,950   | 多機能ケアの喜楽 送迎スタッフ 謝礼時間700円             |
| ケアプラン介護相談の喜楽<br>(市民活動謝礼金) | 36,400    | 給付管理データ整理 謝礼時間700円                   |
| 管理経理ボランティア<br>(市民活動謝礼金)   | 341,300   | 会計データの入力・管理部門補助 謝礼時間700円             |

### 4. 固定資産の増減内訳

(単位:円)

| 科目                | 期首取得価格      | 当期取得 | 当期減少      | 期末取得価格      | 減価償却累計額     | 期末帳簿価格      |
|-------------------|-------------|------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| 建物                | 168,647,455 |      |           | 168,647,455 | 96,507,970  | 72,139,485  |
| 建物付属設備            | 69,701,087  |      |           | 71,541,087  | 56,355,527  | 15,185,560  |
| 構築物               | 10,006,661  |      |           | 10,006,661  | 8,281,662   | 1,724,999   |
| 簡易建物              | 330,489     |      |           | 330,489     | 330,488     | 1           |
| 車両                | 16,301,899  |      |           | 16,301,899  | 16,094,700  | 207,199     |
| 備品                | 4,228,407   |      |           | 8,359,407   | 5,107,700   | 3,251,707   |
| 総固定資産 ソフトウェア 一括償却 | 2,166,260   |      |           | 2,166,260   | 2,166,260   | 0           |
| 合計                | 271,382,258 |      | 5,971,000 | 0           | 277,353,258 | 184,844,307 |
|                   |             |      |           |             |             | 92,508,951  |

### 5. 使途等が制約された寄付等の内訳

(単位:円)

| 内容   | 期首残高 | 当期増加額 | 当期人少額 | 当期残高 | 備考 |
|------|------|-------|-------|------|----|
| 該当なし |      |       |       |      |    |
| 合計   |      |       |       |      |    |

### 6. 借入金の増減内訳

(単位:円)

| 科目             | 期首残高        | 当期借入 | 当期返済      | 期末残高       | 法人担保提供       | 役員担保提供       | 役員債務保証      |
|----------------|-------------|------|-----------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 長期借入金          |             |      |           |            |              |              |             |
| 色葉館林農協 喜楽Ⅱ・ディ  | 25,614,349  |      | 5,573,206 | 20,041,143 | GHⅡ・ディ・講習建物  |              |             |
| 群馬銀行 多機能・カフェ   | 58,774,322  |      | 4,009,538 | 54,764,784 | 多機能・コミュカフェ建物 | GHⅡ・ディ・講習 敷地 | 100,000,000 |
| 東和銀行 コロナ緊急対策資金 | 20,000,000  |      | 0         | 20,000,000 | なし           | 多機能・コミュカフェ敷地 | 80,000,000  |
|                | 104,388,671 |      | 9,582,744 | 94,805,927 | なし           | なし           | なし          |
|                |             |      |           |            |              |              | 180,000,000 |

### 7. 役員及び近親者との取引は以下の通りです。

(単位:円)

| 科目      | 財務諸表に計上された金額 | 内役員及び近親者との取引 |
|---------|--------------|--------------|
| (活動計算書) |              |              |
| 役員報酬    | 4,560,000    | 4,320,000    |
| 給料手当    | 99,663,348   | 2,155,834    |
| 雑 給     | 31,300,034   | 580,400      |
| 賞 与     | 25,982,500   | 307,000      |
| 旅費交通費   | 2,588,985    | 10,500       |
| 車両費     | 7,163,297    | 115,450      |
| 地代家賃    | 6,013,964    | 5,213,964    |
| 市民活動謝礼金 | 5,662,410    | 337,400      |
| 活動計算書計  | 182,934,538  | 13,040,548   |

特定非営利活動法人 お互いさまネットワーク

## 令和3年度 第23期財産目録

令和3(2021)年3月31日現在

単位:円

| 科 目             |            | 金 額        |
|-----------------|------------|------------|
| <b>I 資産の部</b>   |            |            |
| <b>1. 流動資産</b>  |            |            |
| 現 金             |            |            |
| 現金 支え合い         | 94,660     |            |
| 現金 よってこ松沼       | 819        |            |
| 現金 一時避難         | 1,818      |            |
| 現金 GH喜楽         | 124,801    |            |
| 現金 GH喜楽Ⅱ        | 70,932     |            |
| 現金 デイ喜楽         | 27,191     |            |
| 現金 地域密着ディ       | 89,913     |            |
| 現金 多機能          | 61,190     |            |
| 現金 ケアプラン        | 5,045      |            |
| 現金 訪問介護         | 33,394     |            |
| 現金 管理           | 43,550     |            |
| 小口現金 よってこ松沼     | 58,801     |            |
|                 |            | 612,114    |
| 預 金             |            |            |
| 普通 群銀支え合い       | 1,129,723  |            |
| 普通 群銀よってこ松沼     | 121,128    |            |
| 普通 群銀一時避難       | 141,229    |            |
| 普通 群銀GH喜楽       | 3,383,591  |            |
| 普通 群銀GH喜楽Ⅱ      | 818,427    |            |
| 普通 JA GH喜楽      | 648,602    |            |
| 普通 群銀ディ         | 122,301    |            |
| 普通 群銀地域密着ディ     | 1,563,932  |            |
| 普通 JA デイ        | 514,424    |            |
| 普通 群銀多機能        | 5,007,979  |            |
| 普通 館信多機能        | 1,001,001  |            |
| 普通 東和多機能        | 7,993,063  |            |
| 普通 群銀ケアプラン      | 1,952,136  |            |
| 普通 群銀訪問         | 1,432,621  |            |
| 郵便振替貯金          | 63,184     |            |
| 定期預金 群銀         | 9,000,038  |            |
|                 |            | 34,893,379 |
| 未 収 入 金         |            |            |
| 群馬国保連 介護保険料     | 28,922,528 |            |
| 東毛共生園 介護保険料     | 76,080     |            |
| 田口会 介護保険料       | 67,320     |            |
| ボプラ会 介護保険料      | 62,940     |            |
| 館林社協 介護保険料      | 61,320     |            |
| 支え合い活動 利用者負担額   | 73,800     |            |
| GH喜楽 利用者負担額     | 2,172,562  |            |
| GH喜楽Ⅱ 利用者負担額    | 1,987,121  |            |
| 共用ディ喜楽 利用者負担額   | 0          |            |
| 共用ディ喜楽Ⅱ 利用者負担額  | 41,729     |            |
| デイサービス 利用者負担額   | 694,395    |            |
| 地域密着ディ 利用者負担金   | 581,622    |            |
| 多機能 利用者負担額      | 1,341,151  |            |
| 訪問介護 利用者負担額     | 302,777    |            |
|                 |            | 36,385,345 |
| 前 払 費 用         |            |            |
| 全国社会福祉協議会 損害保険  | 384,434    |            |
| 家賃              | 40,000     |            |
| 駐車場             | 15,000     |            |
| 家賃              | 35,000     |            |
| ファーストケア 訪問プログラム | 190,080    |            |
|                 |            | 664,514    |
| 立 替 金           |            |            |
| 介護利用者等買物立替等     | 31,303     |            |
|                 |            | 31,303     |
| 流動資産合計          |            |            |
|                 |            | 72,586,655 |
| <b>2. 固定資産</b>  |            |            |
| (1)有形固定資産       |            |            |
| 建 物             | 72,139,485 |            |
| 建物付属設備          | 15,185,560 |            |
| 構 築 物           | 1,724,999  |            |
| 簡 易 建 物         | 1          |            |
| 車両運搬具           | 207,199    |            |
| 備 品             | 3,251,707  |            |
|                 |            |            |
| <b>有形固定資産合計</b> |            |            |
|                 |            | 92,508,951 |
| (2)無形固定資産       |            |            |
| 電話加入権           | 100,000    |            |
|                 |            |            |
| <b>無形固定資産合計</b> |            |            |
|                 |            | 100,000    |
| (3)投資その他の資産     |            |            |

|                   |         |            |        |            |             |
|-------------------|---------|------------|--------|------------|-------------|
| 保証金               | 日東エネルギー | 10,000     |        |            |             |
| 敷金                | 関根紀一    | 35,000     |        |            |             |
| 投資その他の資産合計        |         |            | 45,000 |            |             |
| 固定資産合計            |         |            |        | 92,653,951 |             |
| 資産合計              |         |            |        |            | 165,240,606 |
| <b>II 負債の部</b>    |         |            |        |            |             |
| 1. 流動負債           |         |            |        |            |             |
| 未払金               |         |            |        |            |             |
| 未払給与              |         | 10,254,419 |        |            |             |
| 未払支え合い謝礼金         |         | 177,600    |        |            |             |
| 未払管理謝礼金           |         | 24,500     |        |            |             |
| NTT電話料            |         | 46,707     |        |            |             |
| KDDI電話料           |         | 26,685     |        |            |             |
| 水道料               |         | 202,400    |        |            |             |
| ガス代 JA            |         | 172,379    |        |            |             |
| 社会保険料             |         | 2,615,330  |        |            |             |
| 電気代 ハルエネ電気        |         | 490,211    |        |            |             |
| ムラテック コピー機カウンター料  |         | 26,281     |        |            |             |
| 金子会計事務所           |         | 22,000     |        |            |             |
| タイハイ 食材           |         | 295,099    |        |            |             |
| 島岡商店 消耗品          |         | 204,399    |        |            |             |
| 栄久 リネン代           |         | 17,050     |        |            |             |
| シービーエス 事務用品       |         | 13,695     |        |            |             |
| 横田商事 ゴミ処理代        |         | 83,600     |        |            |             |
| JA邑楽館林ガソリン代       |         | 155,147    |        |            |             |
| ヤマト運輸 個人情報処分      |         | 2,079      |        |            |             |
| 館林液化ガス よってこ松沼     |         | 1,160      |        |            |             |
| 有研 検便料            |         | 31,350     |        | 14,862,091 |             |
| 預り金               |         |            |        |            |             |
| 源泉所得税             |         | 179,782    |        | 179,782    |             |
| 前受金               |         |            |        |            |             |
| 駐車場貸出前受           |         | 3,000      |        | 3,000      |             |
| 預り時間預託            |         |            |        |            |             |
| 協力会員謝礼預託1名        |         | 13,200     |        | 13,200     |             |
| 流動負債合計            |         |            |        |            | 15,058,073  |
| 2. 固定負債           |         |            |        |            |             |
| 長期借入金             |         |            |        |            |             |
| JAⅡ・ディ・講習建築資金     |         | 20,041,143 |        |            |             |
| 群馬銀行・多機能建築資金      |         | 54,764,784 |        |            |             |
| 東和銀行・多機能コロナ緊急資金   |         | 20,000,000 |        | 94,805,927 |             |
| 預り保証金             |         |            |        |            |             |
| 駐車場貸出保証金          |         | 6,000      |        | 6,000      |             |
| 固定負債合計            |         |            |        |            | 94,811,927  |
| 負債合計              |         |            |        |            |             |
| <b>III 正味財産の部</b> |         |            |        |            |             |
| 前期繰越正味財産          |         |            |        |            | 109,870,000 |
| 当期正味財産増減額         |         |            |        |            | 49,177,067  |
| 正味財産合計            |         |            |        |            | 6,193,539   |
| 負債及び正味財産合計        |         |            |        |            | 55,370,606  |
|                   |         |            |        |            | 165,240,606 |

(注)収益事業はありませんでした。

(法第28条第1項関係様式例)

年間役員名簿

(前事業年度において役員であった者の氏名及び住所並びに各役員についての報酬の有無)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(特定非営利活動法人の名称)

特定非営利活動法人 お互いさまネットワーク

| 役職名  | 氏名    | 住 所 又 は 居 所 | 就 任 期 間                    | 報酬を受けた<br>期 間              |
|------|-------|-------------|----------------------------|----------------------------|
| 理事長  | 恩田初男  |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 |
| 副理事長 | 増田実保子 |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 |
| 理事   | 佐藤富代  |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 年 月 日<br>～<br>年 月 日        |
| 理事   | 鶴田富美夫 |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 年 月 日<br>～<br>年 月 日        |
| 理事   | 大沼節子  |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 年 月 日<br>～<br>年 月 日        |
| 理事   | 熊倉慶一  |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和3年5月31日 | 年 月 日<br>～<br>年 月 日        |
| 理事   | 曾根 勝  |             | 令和3年6月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 年 月 日<br>～<br>年 月 日        |
| 理事   | 原島秀克  |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 年 月 日<br>～<br>年 月 日        |
| 理事   | 陶山典子  |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 年 月 日<br>～<br>年 月 日        |
| 監事   | 赤坂一郎  |             | 令和3年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日 | 年 月 日<br>～<br>年 月 日        |

(備考)

- 「役職名」「氏名」欄には、\_\_\_\_\_の期間中に役員であった全ての人について、理事、監事を別に記載する。
- 「住所又は居所」欄には、住民票又は外国人登録原票記載事項証明書により証された住所又は居所を記載する。
- 「就任期間」欄には、\_\_\_\_\_の期間中に役員であった者全てについて当該期間内で実際に役員であった期間を記載する。
- 「報酬を受けた期間」欄については、「就任期間」中に報酬を受けたことがある役員についてのみ報酬を受けた期間を記載する。

(法第28条第1項関係様式例)

前事業年度の社員のうち10人以上の者の名簿

令和4年3月31日現在

特定非営利活動法人お互いさまネットワーク

|    | 氏名    | 住所又は居所 |
|----|-------|--------|
| 1  | 芦沢 静子 |        |
| 2  | 赤坂 一郎 |        |
| 3  | 佐藤 富代 |        |
| 4  | 南斎 照子 |        |
| 5  | 増田実保子 |        |
| 6  | 中島 一美 |        |
| 7  | 大沼 節子 |        |
| 8  | 鶴田富美夫 |        |
| 9  | 鶴田 正子 |        |
| 10 | 藤野 正幸 |        |
| 11 | 橋本十一郎 |        |
| 12 | 恩田 初男 |        |
| 13 | 恩田 純子 |        |
| 14 | 日下部安子 |        |
| 15 | 砂山 和子 |        |
| 16 | 原島 秀克 |        |
| 17 | 川久保修二 |        |
| 18 | 亘 智絵  |        |
| 19 | 飯島 和栄 |        |
| 20 | 栗原 昭敏 |        |
| 21 | 小川加津子 |        |
| 22 | 陶山 典子 |        |
| 23 | 東 芳子  |        |
| 24 | 草野二美子 |        |
| 25 | 佐山 竜一 |        |
| 26 | 恩田 伴喜 |        |

(備考)

- 1 時点は前事業年度の最終日を記載する。
- 2 「氏名」欄には、法人にあっては、その名称及び代表者の氏名を記載する。
- 3 名簿は、前事業年度の末日現在における社員のうち10人以上の者の氏名及び住所又は居所を記載する。